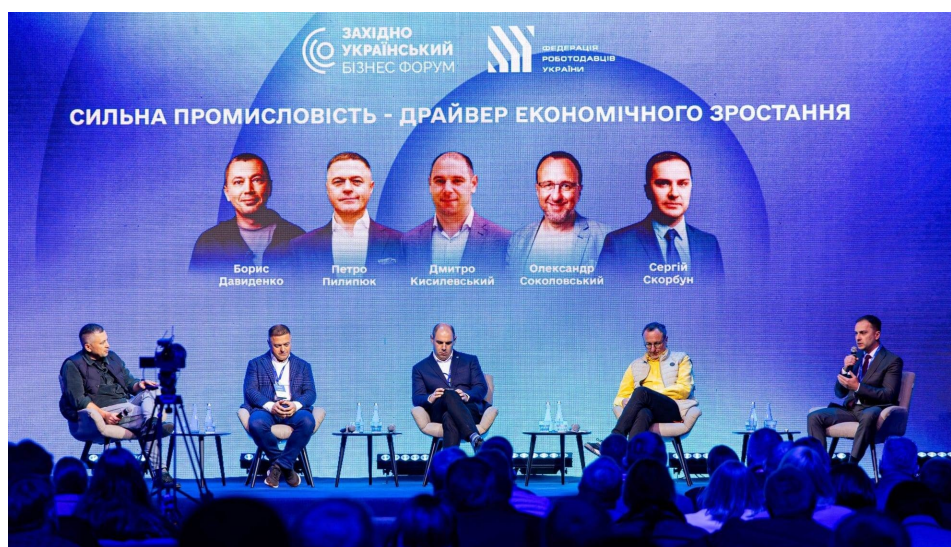


## «Один работник в металлургии создает восемь рабочих мест в смежных отраслях». Почему крупный бизнес должен быть в фокусе государственной промышленной политики

О необходимости государственной поддержки промышленности, условиях для увеличения производства и потенциальной синергии Украины и Европы во время зеленого перехода металлургии рассказал начальник управления координации внешних проектов офиса генерального директора Группы Метинвест Сергей Скорбун на Западноукраинском бизнес-форуме в Ивано-Франковске.



Самое масштабное бизнес-событие региона собрало более 20 выступающих, среди которых представители бизнеса, власти, общественного сектора и инвесторы. На форуме обсудили стратегии развития украинского бизнеса в условиях войны, инвестиции, технологические инновации, а также партнерство государства и частного сектора. Организатор мероприятия — Бизнес Ассоциация Ивано-Франковска.

Сергей Скорбун поучаствовал в панели «Сильная промышленность — драйвер экономического роста». К обсуждению присоединились руководители Modern-Expo Group и группы компаний «Текстиль-Контакт», а также представитель Комитета Верховной Рады по вопросам экономического развития.

### Почему промышленность важна

По словам Сергея Скорбуна, до войны горно-металлургический комплекс вместе со смежными отраслями формировал около 10% ВВП страны, но по оценкам 2023–2024 годов этот показатель сократился до 5,5–5,7%.

Основные металлургические мощности Украины сосредоточены на востоке, поэтому отрасль понесла значительные потери из-за войны. Метинвест потерял часть предприятий еще после 2014 года, во время полномасштабного вторжения — металлургические комбинаты в Мариуполе и Авдеевский коксохим, а в этом году приостановил работу Покровской угольной группы. Все эти предприятия были частью единой цепочки производства металлургической продукции.

В то же время металлургия — экспортоориентированная и высококонкурентная отрасль, где Украина соревнуется с Турцией, Китаем и Россией, которая до сих пор поставляет продукцию в ЕС и располагает сильным лобби.

Сергей Скорбун добавил, что отрасль выживает благодаря способности адаптироваться — менять производство и продажи под новые условия.

По его словам, развитие промышленности важно для Украины с учетом двух основных контекстов. Первый — личностный: промышленность сочетает сложные технологические процессы, менеджмент,

торговлю и экспорт, а также информационные технологии, что способствует развитию личности, а также человеческого капитала в стране в целом. Второй — национальный: сильное государство невозможно без сильной экономики, а экономика не может быть устойчивой без развитой промышленности.



#### Какой должна быть государственная промышленная политика

По словам начальника управления Метинвеста, в условиях войны первоочередная задача бизнеса — сохранить предприятия, коллективы и потенциал для развития во время послевоенного восстановления страны.

Один работник в металлургии создает около восьми рабочих мест в смежных отраслях — транспорте, энергетике, сервисах, а в горнодобывающей промышленности этот коэффициент составляет примерно 1:4. Поэтому эти экспортоориентированные отрасли, приносящие валюту в страну, нуждаются в системной государственной политике поддержки.

«Для государства важны как малый, средний, так и крупный бизнес, ведь он создает базу для развития малых и средних предприятий. Именно поэтому крупный бизнес должен быть в фокусе государственной промышленной политики», — отметил он.

Одно из условий для выживания промышленных предприятий — понятная и прогнозируемая тарифная и налоговая политика. «В Украине тарифы на железнодорожные перевозки выше, чем в соседних Польше и Словакии. Это обусловлено старой практикой перекладывать расходы социального сегмента на грузовые перевозки вместо прямого финансирования государством. В мире для этого используют инструменты финансирования публичных сервисных обязательств (PSO): если государство заказывает услугу, оно за нее платит, а ненужное — сокращают или оптимизируют», — добавил Сергей Скорбун.

Второе условие — доступ к рынкам, прежде всего к европейскому, ключевому для Украины. А для этого государство должно помогать отстаивать интересы национальных производителей на всех уровнях.

«Для нас важно сохранить позиции на европейском рынке, чтобы продавать продукцию по конкурентоспособным ценам и модернизировать предприятия в соответствии с рыночными требованиями», — отметил Сергей Скорбун.

#### Что нужно для удвоения производства

Промышленность нуждается в нормальных условиях для работы и доступном капитале, ведь предприятия строятся на десятки лет, а цикл эксплуатации оборудования составляет 30–40 лет.

Впереди зеленая трансформация — декарбонизация производства стали с минимальными выбросами CO<sub>2</sub>, что требует миллиардных инвестиций и перехода на электросталеплавильные технологии. «Для этого нужны гарантии безопасности и доступный капитал. Необходимо содействие государства в том, чтобы международные организации финансировали крупные украинские промышленные предприятия, которые готовы инвестировать», — сказал Сергей Скорбун.

Основа для сильной промышленности — украинские запасы железорудного сырья, которого почти нет в Европе. «Для зеленого перехода европейцам нужны DRI-окатыши, которые мы можем производить, но это требует сотен миллионов долларов инвестиций. И потенциально Европа заинтересована в украинском сырье. Это создает сильную синергию между Украиной и Европой, которую можно развивать в будущем», — пояснил он.

