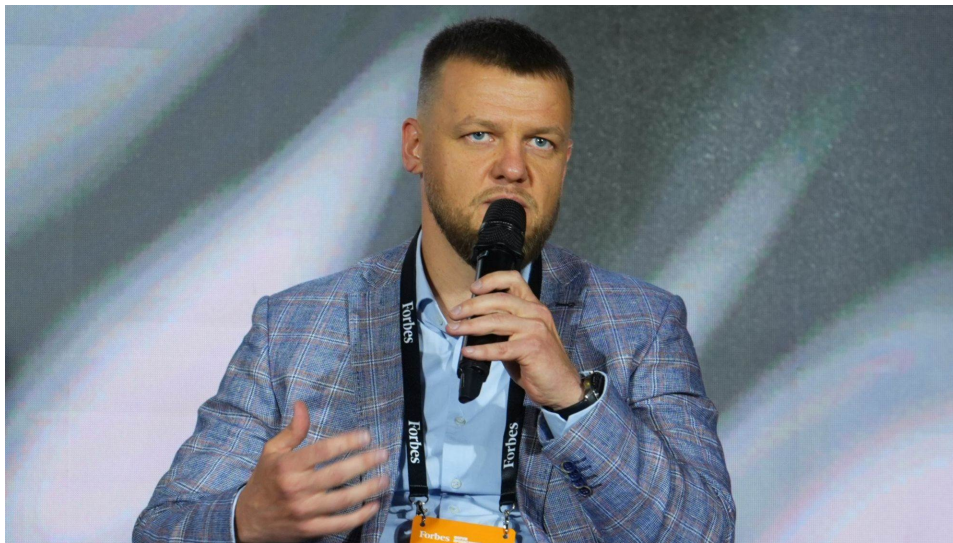


Передумови для зростання: як Метінвест планує нарощувати виробництво в Україні — СОО Групи Олександр МIRONENKO на Форумі промисловців від Forbes

Про головні проблеми великого промислового бізнесу, відновлення інвестицій в українські активи та передумови для зростання виробництва розповів операційний директор Групи Метінвест Олександр МIRONENKO на Форумі промисловців від Forbes Ukraine, що пройшов у Києві.



Подія зібрала понад 30 експертів — власників і топменеджерів промислових компаній, банкірів і представників влади. На форумі обговорили інструменти для створення конкурентоспроможної промисловості майбутнього: від релокації виробництва та фінансування нових цехів до партнерства з державою й залучення мігрантів.

Олександр МIRONENKO взяв участь у панелі «Подвоїти частку виробництва в економіці: проблеми, ідеї, рішення». До дискусії долучилися керівники Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України, Федерації роботодавців України, «Укрзалізниці» та Eurogold Industries.

За словами операційного директора Метінвесту, від початку війни компанія перебудовується – шукає нові шляхи для організації виробництва й відбудови логістики з огляду на втрату маріупольських активів, Авдіївського коксохімічного заводу та призупинення роботи Покровської вугільної групи.

Він позитивно оцінив партнерство компанії з державою, відзначивши значну кількість спільних програм та налагоджену взаємодію з урядом у розв'язанні критичних для великого промислового бізнесу проблем. Зокрема, перед галуззю стоїть низка викликів, що визначатимуть умови роботи найближчим часом.

СВАМ

Механізм прикордонного вуглецевого коригування (СВАМ), що набуде чинності з січня 2026 року, створить передумови для введення додаткових мит на продукцію українських виробників сталі.

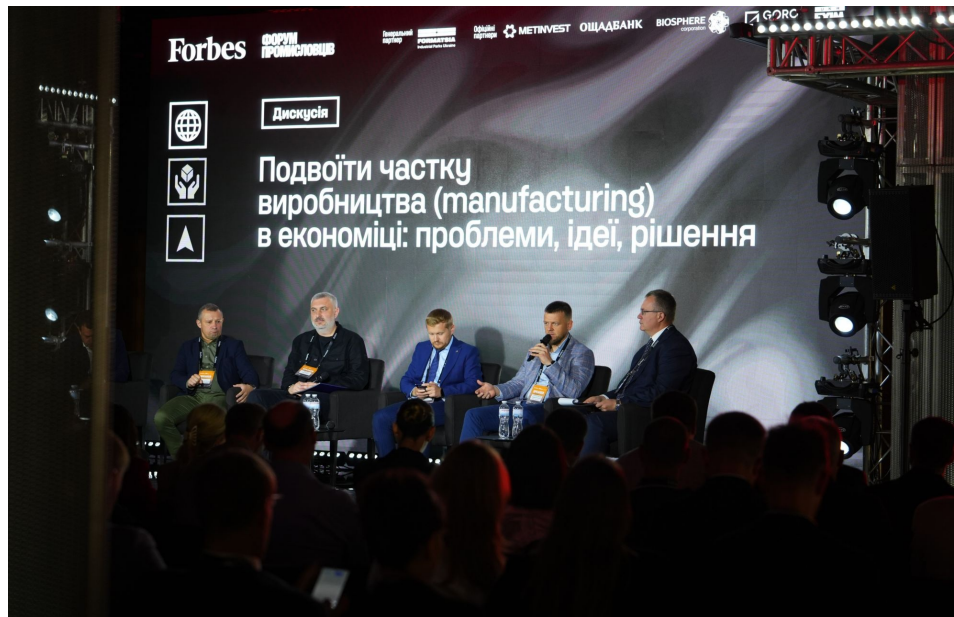
«Це зробить нас менш конкурентоспроможними. Тому зараз ми разом з урядом працюємо над тим, щоб відтермінувати запровадження механізму СВАМ для України. Це дало б можливість після війни відновити виробництво, здійснити необхідні інвестиції, модернізувати підприємства та відповідати екологічним стандартам і вимогам ЄС щодо зеленого виробництва сталі. Саме ця проблема є сьогодні основною для галузі, і ми сподіваємося, що завдяки спільним зусиллям нам вдасться добитися відтермінування», — сказав Олександр МIRONENKO.

Захист українського ринку

Другий виклик також пов'язаний із запровадженням СВАМ: багато виробників втратить можливість пільгово експортувати свою продукцію до ЄС. І вже зараз потрібно готуватися до захисту внутрішнього

ринку від імпорту.

Зокрема, одним із найбільш привабливих ринків для турецьких виробників рулонного прокату стане саме Україна. «Це може призвести до значного напливу турецької продукції, що значно обмежить розвиток українського ринку та можливості для роботи наших підприємств. Тому ми маємо захищати вітчизняного виробника й робочі місця, які він створює», — зазначив операційний директор Метінвесту.



Експорт брухту

Третя проблема галузі — безконтрольний експорт брухту. Якщо на початку війни обсяги експорту становили 4 тисячі тонн на місяць, то зараз вони зросли до 50 тисяч.

«Це серйозна загроза, адже з кожною тонною вивезеного брухту Україна втрачає близько 800–900 доларів валютного виторгу. Ці кошти могли б залишатися в економіці країни, якби брухт перероблявся на українських підприємствах і йшов на внутрішній ринок або експортувався вже як готова продукція, створюючи нові можливості для розвитку національного виробника», — вважає Олександр Мироненко.

Високі тарифи монополій

Ще одна проблема для всього бізнесу в Україні — тарифи державних монополій.

«Ми постійно ведемо діалог щодо цього питання. Звісно, я розумію необхідність підвищення тарифів, але такі рішення мають враховувати інтереси великого бізнесу, щоб приватні компанії не компенсували неефективність державних підприємств. Важливо знаходити компроміси та спільно рухатися до розв’язання цієї проблеми», — відзначив він.

Брак кадрів

Наступний виклик, з яким стикнулися українські компанії, — нестача персоналу.

«На наших підприємствах дефіцит кадрів становить близько 15–20%. Він компенсується понаднормовою працею, роботою у вихідні та залученням підрядників. Це питання наразі залишається відкритим, адже мобілізація потрібна для підтримання обороноздатності країни, і водночас вона обмежує можливості нарощувати виробництво», — сказав Олександр Мироненко.

Відновлення інвестицій

Попри ці виклики, компанії зуміли адаптуватися до теперішніх умов: металургійні підприємства Метінвесту працюють на 75% від довоєнної потужності.

«Ми фактично відновили великі інвестиції в українські об’єкти. Цього року інвестували 20 млн доларів у ремонт доменної печі на «Каметсталі» та будуємо установку для згущення відходів на Північному гірничо-збагачувальному комбінаті, що забезпечить його роботу на десятки років уперед. На наступний рік планується значна інвестиційна програма з відновлення українських фондів. Тому ми не зупиняємося і впевнені, що разом знайдемо рішення для всіх відкритих питань та продовжимо розвивати українське виробництво», — зазначив він.

Передумови для збільшення виробництва

За словами операційного директора Метінвесту, зараз зарано говорити про подвоєння виробництва.

«Ми чітко розуміємо, що можемо наростити ті 25%, на які зараз недозавантажені, в металургійному сегменті. Для цього потрібно відновити дві доменні печі, що потребує сотень мільйонів доларів інвестицій, і ми чекаємо доступу до зовнішніх ринків фінансування», — пояснив Олександр Мироненко.

Водночас у гірничодобувному сегменті ситуація така: три з чотирьох комбінатів працюють на 100%, досягнувши довірених показників.

«Проте Інгuleцький ГЗК зараз не може працювати через високі тарифи на електроенергію, що робить його неконкурентоздатним на зовнішньому ринку. Ми маємо чіткий план відновлення виробництва, але необхідно спільно з державою створити умови для запуску комбінату. Це додасть щонайменше 12 млн тонн залізорудної сировини на експорт, забезпечить надходження податків та близько 2 тисяч робочих місць у Кривому Розі», — додав він.

За словами операційного директора Metinvest, такі пріоритетні завдання на короткострокову перспективу. А на довгострокову — велика інвестиційна програма з переобладнання металургійних підприємств під виробництво зеленої сталі, яка реалізовуватиметься вже після завершення війни.

<https://metinvestholding.com/ua/media/news/peredumovi-dlya-zrostannya-yak-metinvest-planu-naroshchuvati-virobnictvo-v-ukran-soo-grupi-oleksandr-mironenko-na-forum-promislovcv-vd-forbes>