

## Юлия Данкова: «С началом войны Метинвест отказался от налоговых льгот. Эти средства нужны Украине, чтобы бороться за Победу»

Финансовый директор Группы Метинвест в интервью dsnews.ua рассказала о перестройке бизнеса, поддержке общин и динамике налоговых платежей.



Деньги на армию — это деньги украинцев: прежде всего граждан и бизнеса, работающего в нашем государстве, пишет издание dsnews.ua в материале

[«Налоговый щит. Как бизнес и граждане работают на оборону»](#)

Львиную долю финансирования страны обеспечивают налоги. По данным Государственной казначейской службы, налоговые поступления в сводный бюджет (государственный + местные) составили 61,2% в прошлом году и 53,2% за 8 месяцев текущего года. Если взять только государственный бюджет, то доля налогов в нем составляла 53,1% в прошлом году и 44,9% в этом году соответственно.

Среди налоговых источников наибольший вклад в государственный бюджет сделали: НДС — 21,4%, налог и сбор на доходы физических лиц — 6,6%, акциз — 6,5% и налог на прибыль предприятий — 6,2%.

Хорошо, а как за этими числами разглядеть вклад бизнесов? Неподробную разбивку поступлений по отраслям публикует Государственная налоговая служба. По ее данным, в январе-сентябре 2023 г. больше всего в бюджеты всех уровней заплатили перерабатывающая промышленность и торговля.

Как сочетаются реальные ресурсы и деньги в работе на Победу? Один из крупнейших и показательных кейсов — у горно-металлургической Группы компаний Метинвест, которая в прошлом году потеряла больше мощностей, чем любой другой бизнес в Украине, в частности комбинаты в Мариуполе. Но после этого Группа перестроила бизнес и создала новые логистические цепочки для экспорта продукции. Самостоятельность для зарубежных активов, делегирование полномочий людям на местах в Украине, поддержка сотрудников, мирного населения и ВСУ — основные факторы, которые помогли Метинвесту удержаться на плаву. И он продолжает работать на победу и остается одним из крупнейших налогоплательщиков в Украине: только за I полугодие 2023 г. компания уплатила более 6,3 млрд грн. Выражение «работать на победу» здесь включает не только финансовое, но и физическое воплощение: компания предоставляла тяжелую технику для прокладывания окопов и возведения оборонительных сооружений, обеспечивала Силы обороны противотанковыми ежами, а самих бойцов — бронированной сталью, пуленепробиваемыми жилетами и другими критически необходимыми вещами.

В рамках спецпроекта «Налоговый щит» «ДС» рассказывает о компаниях, которые, несмотря на все вызовы времени, развивают бизнес в Украине и делают большие отчисления в пользу государства, а значит — на украинскую армию, ведь все внутренние финансовые ресурсы идут на безопасность и оборону. Издание поговорило с Юлией Данковой, финансовым директором Метинвеста — группы компаний, которая понесла едва ли не самые существенные потери от боевых действий, но остается в топе крупнейших налогоплательщиков.

**— В результате войны разрушена часть мощностей Группы и очень затруднен экспорт металлопродукции. Впрочем, Метинвест остается одним из крупнейших налогоплательщиков в стране. Как удалось стабилизировать работу? Улучшается ли динамика с производством и продажами?**

— Действительно, в результате войны Метинвест потерял контроль над двумя крупными комбинатами в Мариуполе и приостановил производство в Авдеевке. Эти и другие вызовы, которые мы продолжаем преодолевать, заставили нас перестроить бизнес, чтобы выжить.

В первую очередь мы обеспечили возможность своим иностранным предприятиям действовать обособленно, поскольку вертикально интегрированная структура была нарушена. Ведь до войны мариупольские комбинаты поставляли на наши прокатные заводы за рубежом полуфабрикаты, а из США в Украину шел угольный концентрат. Сейчас активы Метинвеста в Италии, Великобритании и США ведут деятельность как самостоятельные предприятия. Угольные шахты в США переориентировали продажи продукции на внутренний и экспортные рынки, а прокатные заводы покупают полуфабрикаты на открытом рынке.

Также мы позаботились о сотрудниках, которые обеспечивают производственный процесс. На всех предприятия расположены бомбоубежища, укомплектованные для длительного пребывания людей. В укрытиях есть вода, еда и лекарства.

Черноморские порты Украины, через которые традиционно экспорттировалось сырье и металлопродукция в Азию и Европу, заблокированы россиянами. Поэтому мы выстроили логистические цепочки заново. Сейчас поставляем сырье в европейские страны по железной дороге, а по морю отгружаем продукцию из восьми европейских портов в Польше, Хорватии, Румынии. Весь экспорт металла компания полностью переориентировала на европейский рынок.

Что касается производства, сейчас наши металлургические предприятия загружены на 65–75% мощности, а горно-обогатительные комбинаты — на 35–40%. В I полугодии 2023 г. Метинвест произвел более 1 млн т стали, 4,75 млн т железорудного концентрата и более 3 млн т угольного концентрата.

**— Что касается налоговой нагрузки, как она изменилась по сравнению с дооценным временем? Какова динамика и главные факторы ее изменений?**

— 2021 г. был для Метинвеста очень удачным с точки зрения производства и финансовых показателей. Поэтому мы смогли создать определенный запас прочности, который помог компании пережить первые месяцы войны. Группа в 2021 г. перечислила в бюджеты всех уровней в Украине 52,7 млрд грн налогов и сборов, в том числе почти 33 млрд грн налога на прибыль.

Конечно, нынешние объемы налогов далеки от дооценных показателей. Ведь мы потеряли мариупольские комбинаты — а это почти 50% украинского производства и экспорта металла. Также приостановил работу Авдеевский коксохимический завод. К тому же вывоз железорудного сырья чрезвычайно усложняет блокада портов. Это все отражается на налоге на прибыль.

В то же время есть определенная положительная динамика по налогу на доходы физических лиц. В III квартале этого года компания увеличила выплаты на 12% по сравнению с предыдущим кварталом. Это следствие того, что даже в условиях войны Метинвест смог выплатить сотрудникам частичные премии за прошлый год, а также этим летом ввести возможность получения 25%-й командной премии для работников производственных и ремонтных предприятий в Украине.

**— Известно, что экспорт железной руды из Украины существенно сокращается. Какова при этом динамика рентных платежей Метинвеста?**

— Да, по сравнению с металлопродукцией, ситуация с железной рудой намного хуже. Из-за военных действий летом 2022 г. приостанавливали и впоследствии возобновили добычу руды Ингулецкий и Северный ГОКи, а также совместное предприятие Южный ГОК.

Из-за невозможности вывозить железорудное сырье по морю мы вынуждены значительно уменьшить загрузку наших криворожских ГОКов. Сейчас экспорт сырья осуществляется через западные пограничные переходы к потребителям в Европе и далее к европейским портам, но общие объемы экспорта значительно ниже, чем в дооценное время.

Расстояние до портов ЕС втрое больше расстояния до черноморских портов Украины. А это означает подорожание логистики в 4–6 раз по сравнению с довоенными показателями.

На этом фоне динамика рентных платежей снижается. Если в 2022 г. Метинвест заплатил за пользование недрами 3,2 млрд грн, то за 9 месяцев этого года — 1,5 млрд грн. В частности, плата за добычу железной руды за январь–сентябрь 2023 г. составила 184 грн за тонну.

**— Ваш бизнес связан с конкретными городами и общинами. На какую сумму Группа пополняет местные бюджеты? Пользовались ли вы налоговыми льготами? И как в целом помогаете городам присутствия?**

— Предприятия Метинвеста всегда заботились об общинах, в которых работают, и сейчас мы продолжаем это делать. С началом войны несколько изменились приоритеты. Если раньше мы направляли средства на социальную инфраструктуру, образование, спорт и культуру, то сейчас поддерживаем армию, оказываем гуманитарную помощь, и, конечно, заботимся о сотрудниках и общинах.

Несмотря на боевые действия, мы смогли эвакуировать из городов нашего присутствия, Мариуполя и Авдеевки, около 20 000 человек. Компания подготовила для переселенцев временное жилье, обеспечивала продуктами питания, продуктами первой необходимости и лекарствами.

Сейчас в нашем фокусе — физическая и психологическая реабилитация, реинтеграция в общество ветеранов, возвращающихся с войны, а также переобучение и трудоустройство.

С началом полномасштабного вторжения компания отказалась от налоговых льгот, на которые имеет право по законодательству, и платит налоги в полном объеме. Ведь мы понимаем, что эти средства сейчас нужны общинам и стране в целом, чтобы бороться за победу. За 9 месяцев этого года Метинвест пополнил бюджеты шести городов присутствия более чем на 2 млрд грн. В частности, Кривой Рог получил 750 млн грн налогов, Запорожье — 640 млн грн, Каменское — 524 млн грн, Покровск — 242 млн грн, Авдеевка — 9 млн грн.

С первых дней войны мы помогаем силам обороны Украины сдерживать россиян. Метинвест наладил производство стальных изделий для нужд фронта и стал одним из крупнейших среди частного бизнеса страны донором украинской армии. На поддержку государства и его граждан уже направлено почти 4 млрд грн, из которых 2 млрд грн — на нужды армии.

**— Есть позитивные новости, что по Черному морю начали перевозить не только зерно, но и металлопродукцию. Чего ожидать украинскому ГМК в ближайшем будущем? К каким изменениям готовится Метинвест?**

— После выхода из украинских портов первых судов с зерном и металлом действительно появился осторожный оптимизм, что полноценное восстановление экспорта возможно. Наши военные и профильное министерство долго работали, чтобы это могло произойти. Но это еще не стабильный маршрут, мы не можем на него рассчитывать. И государство вместе с бизнесом должно еще приложить большие усилия для того, чтобы этот временный коридор стал полноценным маршрутом.

Восстановление морского экспорта особенно важно для горной промышленности. До полномасштабного вторжения россии в Украину основной объем экспорта железорудного сырья шел по морю в Китай через порты «Черноморск», Одесский и «Южный» и только 10% — в Европу. Поэтому нет другого выхода, как открывать эти порты. С открытием портов Черного моря можно говорить о значительном увеличении объемов перевозок, но важным фактором будет доступность и стоимость флота и портовых мощностей.

|

[dsnews.ua](#)

<https://metinvestholding.com/ru/media/news/yulya-dankova-z-pochatkom-vjni-metnvest-vdmovivsya-vd-podatkovih-pljg-c-koshti-potrbn-ukran-schob-viboryuvati-peremogu>