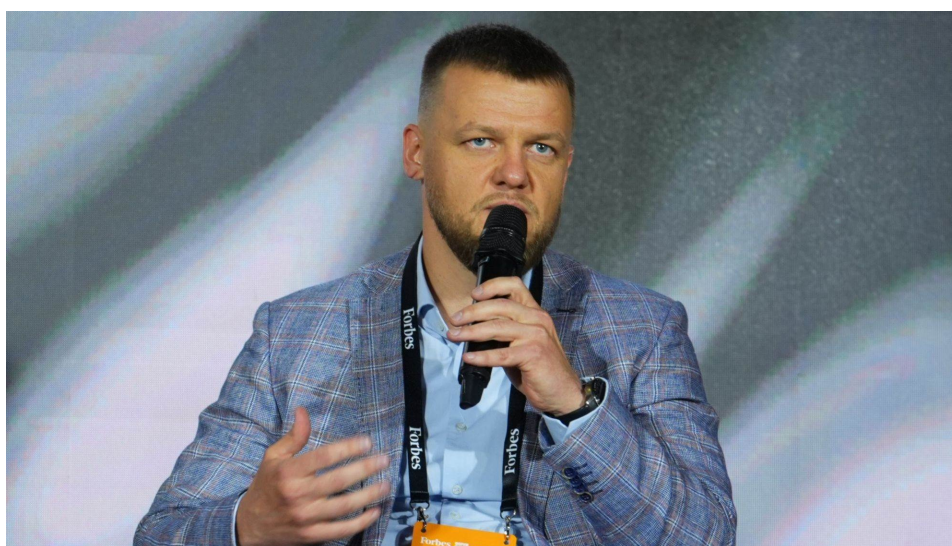


Предпосылки для роста: как Метинвест планирует наращивать производство в Украине — СОО Группы Александр Мироненко на Форуме промышленников от Forbes

Об основных проблемах крупного промышленного бизнеса, возобновлении инвестиций в украинские активы и предпосылках для роста производства рассказал операционный директор Группы Метинвест Александр Мироненко на Форуме промышленников от Forbes Ukraine, который прошел в Киеве.



Событие собрало более 30 экспертов — владельцев и топ-менеджеров промышленных компаний, банкиров и представителей власти. На форуме обсудили инструменты для создания конкурентоспособной промышленности будущего: от релокации производства и финансирования новых цехов до партнерства с государством и привлечения мигрантов.

Александр Мироненко поучаствовал в панели «Удвоить долю производства в экономике: проблемы, идеи, решения». К дискуссии присоединились руководители Министерства экономики, окружающей среды и сельского хозяйства Украины, Федерации работодателей Украины, «Укрзалізниця» и Eurogold Industries.

По словам операционного директора Метинвеста, с начала войны компания перестраивается – ищет новые пути для организации производства и восстановления логистики, учитывая потерю мариупольских активов, Авдеевского коксохимического завода и приостановку работы Покровской угольной группы.

Он положительно оценил партнерство компании с государством, отметив значительное количество совместных программ и налаженное взаимодействие с правительством в решении критических для крупного промышленного бизнеса проблем. В частности, перед отраслью стоит ряд вызовов, которые определяют условия работы в ближайшее время.

СВАМ

Механизм трансграничного углеродного регулирования (СВАМ), который вступит в силу с января 2026 года, создаст предпосылки для введения дополнительных пошлин на продукцию украинских производителей стали.

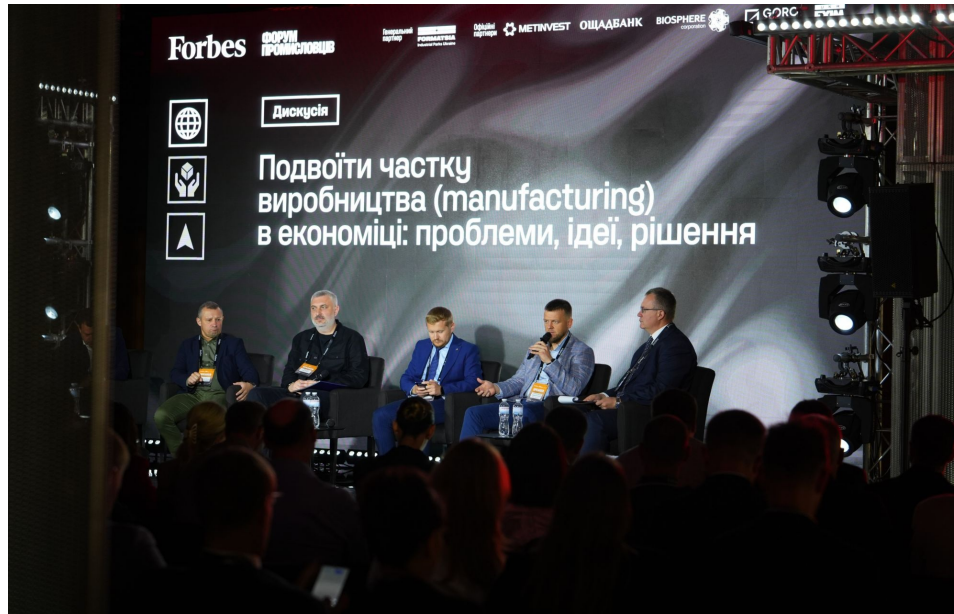
«Это сделает нас менее конкурентоспособными. Поэтому сейчас мы вместе с правительством работаем над тем, чтобы отсрочить введение СВАМ для Украины. Это позволило бы после войны восстановить производство, осуществить необходимые инвестиции, модернизировать предприятия и соответствовать экологическим стандартам и требованиям ЕС по зеленому производству стали. Именно эта проблема сегодня ключевая для отрасли, и мы надеемся, что благодаря совместным усилиям нам удастся добиться

отсрочки», — сказал Александр Мироненко.

Защита украинского рынка

Второй вызов также связан с введением СВАМ: многие производители потеряют возможность льготно экспортировать свою продукцию в ЕС. И уже сейчас нужно готовиться к защите внутреннего рынка от импорта.

В частности, одним из наиболее привлекательных рынков для турецких производителей рулонного проката станет именно Украина. «Это может привести к значительному притоку турецкой продукции, что существенно ограничит развитие украинского рынка и возможности для работы наших предприятий. Поэтому мы должны защищать отечественного производителя и рабочие места, которые он создаст», — отметил операционный директор Метинвеста.



Экспорт лома

Третья проблема отрасли — бесконтрольный экспорт металлолома. Если в начале войны объемы экспорта составляли 4 тысячи тонн в месяц, то сейчас они выросли до 50 тысяч.

«Это серьезная угроза, ведь с каждой тонной вывезенного лома Украина теряет около 800–900 долларов валютной выручки. Эти средства могли бы остаться в экономике страны, если бы лом перерабатывался на украинских предприятиях и шел на внутренний рынок или экспортировался уже в виде готовой продукции, создавая новые возможности для развития национального производителя», — считает Александр Мироненко.

Высокие тарифы монополий

Еще одна проблема для всего бизнеса в Украине — тарифы государственных монополий.

«Мы постоянно ведем диалог по этому вопросу. Конечно, я понимаю необходимость повышения тарифов, но такие решения должны учитывать интересы крупного бизнеса, чтобы частные компании не компенсировали неэффективность государственных предприятий. Важно находить компромиссы и вместе двигаться к решению этой проблемы», — отметил он.

Дефицит кадров

Следующий вызов, с которым столкнулись украинские компании, — нехватка персонала.

«На наших предприятиях дефицит кадров составляет около 15–20%. Он компенсируется сверхурочной работой, работой в выходные и привлечением подрядчиков. Этот вопрос пока остается открытым, ведь мобилизация необходима для поддержания обороноспособности страны, и в то же время она ограничивает возможности наращивать производство», — сказал Александр Мироненко.

Возобновление инвестиций

Несмотря на эти вызовы, компания сумела адаптироваться к нынешним условиям: металлургические предприятия Метинвеста работают на 75% от довоенной мощности.

«Мы фактически возобновили крупные инвестиции в украинские объекты. В этом году инвестировали 20 млн долларов в ремонт доменной печи на «Каметстали» и строим установку для сжигания отходов на Северном горно-обогатительном комбинате, что обеспечит его работу на десятки лет вперед. В

следующем году планируется существенная инвестиционная программа по восстановлению украинских фондов. Поэтому мы не останавливаемся и уверены, что вместе найдем решение для всех открытых вопросов и продолжим развивать украинское производство», — отметил он.

Предпосылки для увеличения производства

По словам операционного директора Метинвеста, сейчас рано говорить об удвоении производства.

«Мы четко понимаем, что можем нарастить те 25%, на которые сейчас недозагружены, в металлургическом сегменте. Для этого нужно восстановить две доменные печи, что требует сотен миллионов долларов инвестиций, и мы ждем доступа к внешним рынкам финансирования», — пояснил Александр Мироненко.

В то же время в горнодобывающем сегменте ситуация такова: три из четырех комбинатов работают на 100%, достигнув довоенных показателей.

«Однако Ингулецкий ГОК сейчас не может работать из-за высоких тарифов на электроэнергию, что делает его неконкурентоспособным на внешнем рынке. У нас есть четкий план восстановления производства, но необходимо вместе с государством создать условия для запуска комбината. Это добавит как минимум 12 млн тонн железорудного сырья на экспорт, обеспечит поступление налогов и около 2 тысяч рабочих мест в Кривом Роге», — добавил он.

По словам операционного директора Метинвеста, таковы приоритетные задачи на краткосрочную перспективу. А на долгосрочную — большая инвестиционная программа по переоборудованию металлургических предприятий под производство зеленой стали, которая будет реализовываться уже после окончания войны.